
 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

Tema: Reunión mensual Subdirección de calidad y seguridad de servicios de salud- SCSSS – Julio 2025

Dependencia (Dirección / Oficina)	Proceso
SUBDIRECCIÓN DE CALIDAD Y SEGURIDAD EN SERVICIOS DE SALUD	Gestión Social y Territorial en Salud

Objetivo	Fecha: 10 Julio 2025		
Realizar seguimiento y alineación de las líneas de trabajo correspondientes a la SCSSS	Tipo de reunión	Asistencia Técnica:	
		Asesoría ()	Capacitación ()
		Orientación ()	Acompañamiento ()
		Otro (X) Reunión de subdirección	
	Modalidad:	Presencial ()	Virtual (X)
		Mixta ()	
	Lugar: Plataforma Teams		
	Hora Inicio: 11:00 <u>a.m.</u> Hora Fin: 01:00 <u>pm.</u>		
	Notas por: Eliana Pedraza		
	Próxima Reunión: Por definir		
	Quien cita: Subdirectora de Calidad y Seguridad en Servicios de Salud		

TEMAS Y COMENTARIOS TRATADOS *



Se inicia la reunión siendo las 11:05 am. Se da inicio a la reunión con los asistentes citados y de acuerdo al orden del día.

1. Revisión de metas del Plan 2025 y productividad
 La Subdirección presentó los avances del indicador sobre acciones de asistencia técnica a prestadores, destacando un cumplimiento del 116% en el primer trimestre, 107% en el segundo y un acumulado del semestre del 116%, superando el rango de expectativa establecido por la Subsecretaría (5% a 20% adicional sobre la meta).

Se enfatizó que este cumplimiento obedeció a un trabajo intensivo, aunque en junio se enfrentaron dificultades por demoras en el registro oportuno de actividades. Se solicitó explícitamente programar visitas evitando los días previos al corte del SEGPLAN (25 de cada mes) para garantizar el reporte puntual. Se dejó claro en el acta que no es aceptable superar más de una semana sin registrar las actividades realizadas, ya que esto compromete el resultado de los indicadores y el cumplimiento del proyecto de inversión para la permanencia de la planta. Sugiero cambiar por el talento humano de la dependencia

2. Avance de cobertura y acciones técnicas
 Se informó que en junio se alcanzaron 4.950 participantes, sumando un total semestral de 26.056 beneficiarios de asistencia técnica. Esto obedece al sostenimiento del promedio mensual de 15 capacitaciones, algunas de las cuales se realizan en alianza con la Cámara de Comercio, aunque se evidenció una leve reducción en el número de orientaciones por canales, atribuida al aumento de visitas presenciales.

El equipo reportó la realización de 986 orientaciones en campo de habilitación, lo cual ha tenido un impacto directo en la reducción de las medidas tomadas por la Subdirección de Inspección, Vigilancia y Control de Servicios de Salud-IVC (cierres temporales), bajando del 15% promedio en 2024 a un 3,5% en junio de 2025.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	<p>Código:</p>	<p>SDS-DFO-FT-001</p>	<p>Versión:</p>	<p>1</p>	
<p>Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo</p>					

Se recordó que cada acompañamiento demanda en promedio 5 horas, incluyendo la realización del acta, por lo que se reiteró la responsabilidad individual en programar tiempos de desplazamiento y alimentación.

Asimismo, se explicó que el equipo de habilitación quedó con dos comisiones para atender 174 prestadores, lo que implica un promedio de 85 visitas por comisión al mes. Se socializó que se está evaluando la continuidad del servicio de transporte prestado por la Secretaría a los equipos encargados de realizar las visitas o un eventual ajuste en honorarios, lo cual obligaría a garantizar un mínimo de 70 visitas mensuales según los nuevos contratos.

3. Acompañamientos y líneas temáticas

Se resaltó el incremento en los acompañamientos de seguridad del paciente, salud materna o perinatal, salud mental y humanización. Durante el primer semestre se duplicó el número de estos acompañamientos respecto al mismo periodo del año anterior. Igualmente, se resaltó la importancia de documentar y sistematizar estas experiencias para transformarlas en productos de gestión del conocimiento público.

4. Reflexión técnica sobre acreditaciones, certificaciones y centros de excelencia

4.1 Diferencias en procesos de mejora y evaluación

Se expuso que los procesos de acreditación, como el nacional (ICONTEC o el modelo colombiano), y la acreditación internacional con Joint Commission International (JCI), tienen diferencias estructurales. En Colombia se requiere evidenciar oportunidades de mejora mediante planes derivados de los hallazgos que pueden quedar reiterados, cerrados parcial o totalmente.

Para la versión 8 de JCI, ahora se califica en términos de “cumple o no cumple”, endureciendo los criterios previos que contemplaban cumplimiento parcial. Esto implica un impacto en la matriz de riesgo “Safer” que JCI utiliza para clasificar hallazgos críticos vinculados a potenciales desenlaces adversos (incluso muerte de pacientes o colaboradores). Ante hallazgos graves, se solicita un SIP (plan estratégico de mejora) que debe presentarse en un máximo de 45 días y se verifica en seguimientos semestrales virtuales.

4.2 Centros de cuidado clínico y centros de excelencia

Se explicó que JCI certifica centros de cuidado clínico (Clinical Care Program Certification) o centros de excelencia, con el requisito indispensable de que la institución primero esté acreditada en hospitalización. Además, si el centro desea certificar un proceso clínico que requiere guías de práctica clínica no avaladas por JCI, debe someter esas guías a evaluación previa.



Por su parte, el modelo FQM (Fundación Europea para la Gestión de la Calidad) implementa certificaciones aplicables a cualquier sector, pero también desarrolló su estrategia de unidades clínicas de alto desempeño, específicamente para salud. En FQM los niveles son progresivos: bronce, plata, platino y diamante, según los puntajes alcanzados.

La preparación para certificar con EFQM tarda de 1 a 2 años, y el ciclo de certificación es trienal. También se comentó que muchas organizaciones adquieren los manuales (tanto de JCI como FQM) para implementar sus estándares sin necesariamente aspirar a la certificación formal.

5. Proyección distrital: sello de resolutiveidad y atención centrada en la persona

Desde la Subdirección se compartió que se proyecta desarrollar unas líneas técnicas basadas en siete metas que faciliten la implementación del modelo “Salud Más Bienestar”, orientado a eventos específicos como el ACV (accidente cerebrovascular). Esto integrará lineamientos de predictibilidad, estratificación del riesgo, innovación tecnológica, eficiencia de recursos y bienestar tanto del paciente como del talento humano.

Dentro de este proyecto se contempla el desarrollo de un “sello de resolutiveidad”, similar al enfoque de la ruta de mejora, con categorías como “ambulancia resolutivea” o “urgencia resolutivea”. Este sello será liderado por la Dirección de Calidad y la Subsecretaría, con apoyo del equipo para diseñar la línea técnica y capacitar a los diferentes actores.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>			
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>			
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	

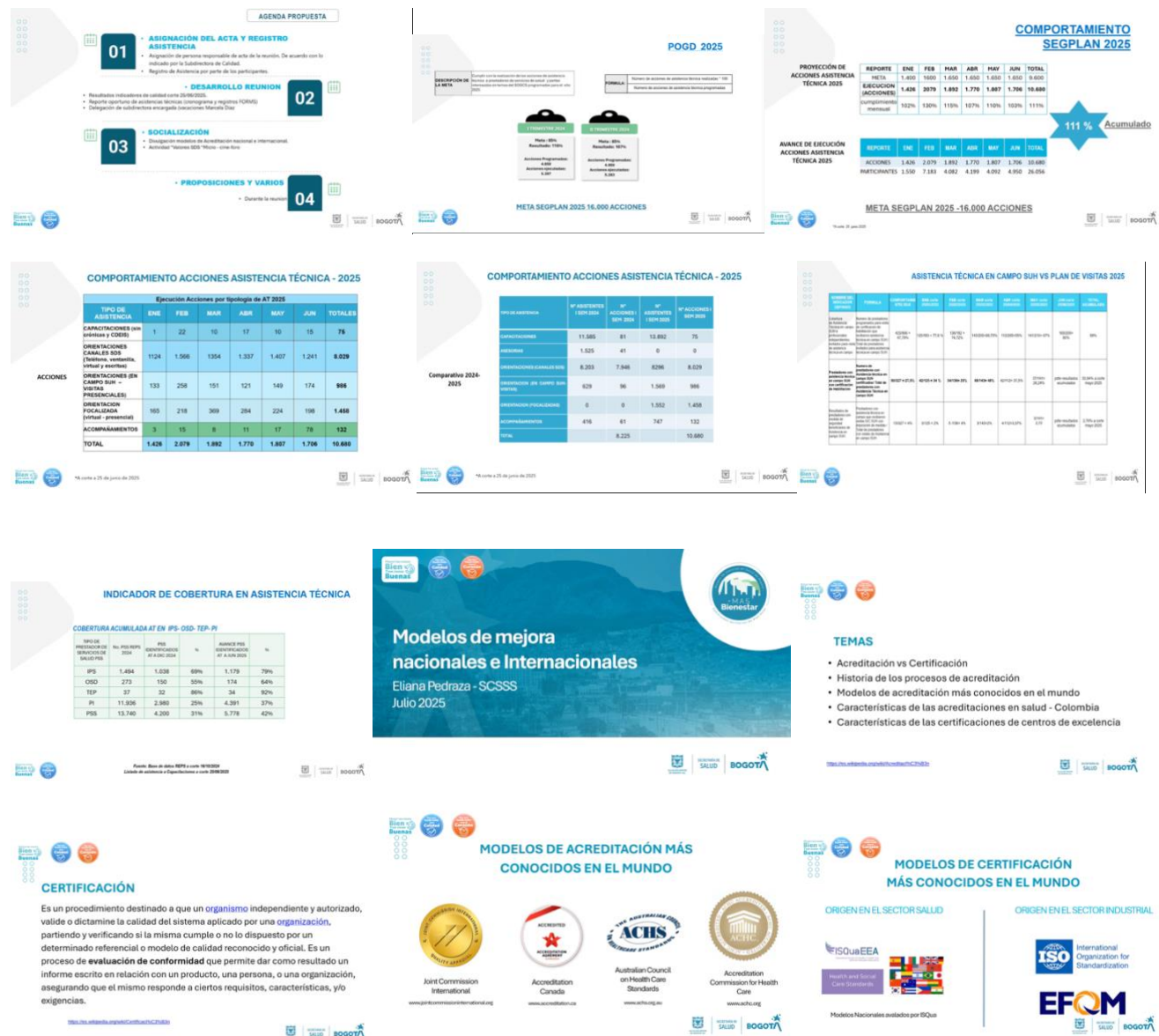
Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo



6. Espacio de integridad, reflexión personal y valores

Heidi Rocío Martínez condujo una actividad como parte del equipo de gestores de integridad institucional. Se proyectó un video y se aplicó una encuesta corta sobre los valores adoptados en la Secretaría, alineados con el Código de Integridad (Resolución 1954 de 2018) y la Resolución 569, que incluyen respeto, diligencia, compromiso, justicia y altruismo. Se generó una reflexión grupal sobre la importancia de la comunicación respetuosa, la empatía y el autoanálisis de la percepción que los demás tienen sobre cada servidor público.


7. Observaciones finales y cierre

Los participantes agradecieron el espacio tanto técnico como humano. Se resaltó el fortalecimiento del equipo en la gestión de habilitación, calidad y humanización. La reunión finalizó aproximadamente a las 12:55 p.m., con el compromiso de continuar avanzando en el cumplimiento de metas operativas, la construcción de documentos técnicos orientadores y la sistematización de experiencias.




 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>				
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>				
	<p>Código:</p>	<p>SDS-DFO-FT-001</p>	<p>Versión:</p>	<p>1</p>	

Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo




CARACTERÍSTICAS DE LAS ACREDITACIONES EN SALUD EN COLOMBIA

	ACREDITACIÓN EN SALUD - ICODEC	JOINT COMMISSION INTERNATIONAL JCI
Punto de entrada	Ciclo completo de actualización para preservar la calidad de evaluación.	Cumplir los estándares API, regular de participación en la acreditación.
Tiempo	Ciclo de 4 años con 2 seguimientos durante cada ciclo.	Ciclo de 3 años con 2 seguimientos durante cada ciclo (versión 8).
Manual de estándares	Manual de estándares JCI 150 estándares divididos en 8 grupos cada uno con 1400 ítems aplicables.	Manual 8 grupos desde enero de 2005 17 grupos de estándares con más de 1000 elementos medibles.




CARACTERÍSTICAS DE LAS ACREDITACIONES EN SALUD EN COLOMBIA

	ACREDITACIÓN EN SALUD - ICODEC	JOINT COMMISSION INTERNATIONAL JCI
Reconocimiento	Reconocer - Gestión de la mejora por el grupo de implementación.	Reconocer - Promover liderazgo, implementación y por seguimiento.
Oportunidades de mejora	Indicadores por cada seguimiento.	Indicadores por seguimiento en 45 días (cumple y no cumple).





CARACTERÍSTICAS DE LAS CERTIFICACIONES DE CENTROS DE EXCELENCIA

	EFQM	CCPC - CENTRO CUIDADO CLÍNICO JCI
Ente autorizador	European Foundation Quality Management Foundation Europea para la Gestión de la Calidad EFQM (Instituto Europeo de Gestión de la Calidad).	JOINT COMMISSION INTERNATIONAL (Comisión de Gestión de la Calidad).
Aplicabilidad	Aplica a cualquier sector.	Específico para el sector salud.
Tiempo de operación	Proceso de preparación y certificación 1 a 2 años 2 ciclos de certificación 3 años.	Proceso de preparación 1 a 2 años 1 ciclo de certificación 3 años.



CARACTERÍSTICAS DE LAS CERTIFICACIONES DE CENTROS DE EXCELENCIA

	EFQM	CCPC - CENTRO CUIDADO CLÍNICO JCI
Reconocimiento	3 años por cada ciclo otorgado con renovación de seguimiento anual.	3 años desde la certificación.
Certificación	Revisión 2005-2009 Revisión 2010-2014 Revisión 2015-2019 Revisión 2020-2024 Revisión 2025-2029 Revisión 2030-2034 Revisión 2035-2039 Revisión 2040-2044 Revisión 2045-2049 Revisión 2050-2054 Revisión 2055-2059 Revisión 2060-2064 Revisión 2065-2069 Revisión 2070-2074 Revisión 2075-2079 Revisión 2080-2084 Revisión 2085-2089 Revisión 2090-2094 Revisión 2095-2099 Revisión 2100-2104 Revisión 2105-2109 Revisión 2110-2114 Revisión 2115-2119 Revisión 2120-2124 Revisión 2125-2129 Revisión 2130-2134 Revisión 2135-2139 Revisión 2140-2144 Revisión 2145-2149 Revisión 2150-2154 Revisión 2155-2159 Revisión 2160-2164 Revisión 2165-2169 Revisión 2170-2174 Revisión 2175-2179 Revisión 2180-2184 Revisión 2185-2189 Revisión 2190-2194 Revisión 2195-2199 Revisión 2200-2204 Revisión 2205-2209 Revisión 2210-2214 Revisión 2215-2219 Revisión 2220-2224 Revisión 2225-2229 Revisión 2230-2234 Revisión 2235-2239 Revisión 2240-2244 Revisión 2245-2249 Revisión 2250-2254 Revisión 2255-2259 Revisión 2260-2264 Revisión 2265-2269 Revisión 2270-2274 Revisión 2275-2279 Revisión 2280-2284 Revisión 2285-2289 Revisión 2290-2294 Revisión 2295-2299 Revisión 2300-2304 Revisión 2305-2309 Revisión 2310-2314 Revisión 2315-2319 Revisión 2320-2324 Revisión 2325-2329 Revisión 2330-2334 Revisión 2335-2339 Revisión 2340-2344 Revisión 2345-2349 Revisión 2350-2354 Revisión 2355-2359 Revisión 2360-2364 Revisión 2365-2369 Revisión 2370-2374 Revisión 2375-2379 Revisión 2380-2384 Revisión 2385-2389 Revisión 2390-2394 Revisión 2395-2399 Revisión 2400-2404 Revisión 2405-2409 Revisión 2410-2414 Revisión 2415-2419 Revisión 2420-2424 Revisión 2425-2429 Revisión 2430-2434 Revisión 2435-2439 Revisión 2440-2444 Revisión 2445-2449 Revisión 2450-2454 Revisión 2455-2459 Revisión 2460-2464 Revisión 2465-2469 Revisión 2470-2474 Revisión 2475-2479 Revisión 2480-2484 Revisión 2485-2489 Revisión 2490-2494 Revisión 2495-2499 Revisión 2500-2504 Revisión 2505-2509 Revisión 2510-2514 Revisión 2515-2519 Revisión 2520-2524 Revisión 2525-2529 Revisión 2530-2534 Revisión 2535-2539 Revisión 2540-2544 Revisión 2545-2549 Revisión 2550-2554 Revisión 2555-2559 Revisión 2560-2564 Revisión 2565-2569 Revisión 2570-2574 Revisión 2575-2579 Revisión 2580-2584 Revisión 2585-2589 Revisión 2590-2594 Revisión 2595-2599 Revisión 2600-2604 Revisión 2605-2609 Revisión 2610-2614 Revisión 2615-2619 Revisión 2620-2624 Revisión 2625-2629 Revisión 2630-2634 Revisión 2635-2639 Revisión 2640-2644 Revisión 2645-2649 Revisión 2650-2654 Revisión 2655-2659 Revisión 2660-2664 Revisión 2665-2669 Revisión 2670-2674 Revisión 2675-2679 Revisión 2680-2684 Revisión 2685-2689 Revisión 2690-2694 Revisión 2695-2699 Revisión 2700-2704 Revisión 2705-2709 Revisión 2710-2714 Revisión 2715-2719 Revisión 2720-2724 Revisión 2725-2729 Revisión 2730-2734 Revisión 2735-2739 Revisión 2740-2744 Revisión 2745-2749 Revisión 2750-2754 Revisión 2755-2759 Revisión 2760-2764 Revisión 2765-2769 Revisión 2770-2774 Revisión 2775-2779 Revisión 2780-2784 Revisión 2785-2789 Revisión 2790-2794 Revisión 2795-2799 Revisión 2800-2804 Revisión 2805-2809 Revisión 2810-2814 Revisión 2815-2819 Revisión 2820-2824 Revisión 2825-2829 Revisión 2830-2834 Revisión 2835-2839 Revisión 2840-2844 Revisión 2845-2849 Revisión 2850-2854 Revisión 2855-2859 Revisión 2860-2864 Revisión 2865-2869 Revisión 2870-2874 Revisión 2875-2879 Revisión 2880-2884 Revisión 2885-2889 Revisión 2890-2894 Revisión 2895-2899 Revisión 2900-2904 Revisión 2905-2909 Revisión 2910-2914 Revisión 2915-2919 Revisión 2920-2924 Revisión 2925-2929 Revisión 2930-2934 Revisión 2935-2939 Revisión 2940-2944 Revisión 2945-2949 Revisión 2950-2954 Revisión 2955-2959 Revisión 2960-2964 Revisión 2965-2969 Revisión 2970-2974 Revisión 2975-2979 Revisión 2980-2984 Revisión 2985-2989 Revisión 2990-2994 Revisión 2995-2999 Revisión 3000-3004 Revisión 3005-3009 Revisión 3010-3014 Revisión 3015-3019 Revisión 3020-3024 Revisión 3025-3029 Revisión 3030-3034 Revisión 3035-3039 Revisión 3040-3044 Revisión 3045-3049 Revisión 3050-3054 Revisión 3055-3059 Revisión 3060-3064 Revisión 3065-3069 Revisión 3070-3074 Revisión 3075-3079 Revisión 3080-3084 Revisión 3085-3089 Revisión 3090-3094 Revisión 3095-3099 Revisión 3100-3104 Revisión 3105-3109 Revisión 3110-3114 Revisión 3115-3119 Revisión 3120-3124 Revisión 3125-3129 Revisión 3130-3134 Revisión 3135-3139 Revisión 3140-3144 Revisión 3145-3149 Revisión 3150-3154 Revisión 3155-3159 Revisión 3160-3164 Revisión 3165-3169 Revisión 3170-3174 Revisión 3175-3179 Revisión 3180-3184 Revisión 3185-3189 Revisión 3190-3194 Revisión 3195-3199 Revisión 3200-3204 Revisión 3205-3209 Revisión 3210-3214 Revisión 3215-3219 Revisión 3220-3224 Revisión 3225-3229 Revisión 3230-3234 Revisión 3235-3239 Revisión 3240-3244 Revisión 3245-3249 Revisión 3250-3254 Revisión 3255-3259 Revisión 3260-3264 Revisión 3265-3269 Revisión 3270-3274 Revisión 3275-3279 Revisión 3280-3284 Revisión 3285-3289 Revisión 3290-3294 Revisión 3295-3299 Revisión 3300-3304 Revisión 3305-3309 Revisión 3310-3314 Revisión 3315-3319 Revisión 3320-3324 Revisión 3325-3329 Revisión 3330-3334 Revisión 3335-3339 Revisión 3340-3344 Revisión 3345-3349 Revisión 3350-3354 Revisión 3355-3359 Revisión 3360-3364 Revisión 3365-3369 Revisión 3370-3374 Revisión 3375-3379 Revisión 3380-3384 Revisión 3385-3389 Revisión 3390-3394 Revisión 3395-3399 Revisión 3400-3404 Revisión 3405-3409 Revisión 3410-3414 Revisión 3415-3419 Revisión 3420-3424 Revisión 3425-3429 Revisión 3430-3434 Revisión 3435-3439 Revisión 3440-3444 Revisión 3445-3449 Revisión 3450-3454 Revisión 3455-3459 Revisión 3460-3464 Revisión 3465-3469 Revisión 3470-3474 Revisión 3475-3479 Revisión 3480-3484 Revisión 3485-3489 Revisión 3490-3494 Revisión 3495-3499 Revisión 3500-3504 Revisión 3505-3509 Revisión 3510-3514 Revisión 3515-3519 Revisión 3520-3524 Revisión 3525-3529 Revisión 3530-3534 Revisión 3535-3539 Revisión 3540-3544 Revisión 3545-3549 Revisión 3550-3554 Revisión 3555-3559 Revisión 3560-3564 Revisión 3565-3569 Revisión 3570-3574 Revisión 3575-3579 Revisión 3580-3584 Revisión 3585-3589 Revisión 3590-3594 Revisión 3595-3599 Revisión 3600-3604 Revisión 3605-3609 Revisión 3610-3614 Revisión 3615-3619 Revisión 3620-3624 Revisión 3625-3629 Revisión 3630-3634 Revisión 3635-3639 Revisión 3640-3644 Revisión 3645-3649 Revisión 3650-3654 Revisión 3655-3659 Revisión 3660-3664 Revisión 3665-3669 Revisión 3670-3674 Revisión 3675-3679 Revisión 3680-3684 Revisión 3685-3689 Revisión 3690-3694 Revisión 3695-3699 Revisión 3700-3704 Revisión 3705-3709 Revisión 3710-3714 Revisión 3715-3719 Revisión 3720-3724 Revisión 3725-3729 Revisión 3730-3734 Revisión 3735-3739 Revisión 3740-3744 Revisión 3745-3749 Revisión 3750-3754 Revisión 3755-3759 Revisión 3760-3764 Revisión 3765-3769 Revisión 3770-3774 Revisión 3775-3779 Revisión 3780-3784 Revisión 3785-3789 Revisión 3790-3794 Revisión 3795-3799 Revisión 3800-3804 Revisión 3805-3809 Revisión 3810-3814 Revisión 3815-3819 Revisión 3820-3824 Revisión 3825-3829 Revisión 3830-3834 Revisión 3835-3839 Revisión 3840-3844 Revisión 3845-3849 Revisión 3850-3854 Revisión 3855-3859 Revisión 3860-3864 Revisión 3865-3869 Revisión 3870-3874 Revisión 3875-3879 Revisión 3880-3884 Revisión 3885-3889 Revisión 3890-3894 Revisión 3895-3899 Revisión 3900-3904 Revisión 3905-3909 Revisión 3910-3914 Revisión 3915-3919 Revisión 3920-3924 Revisión 3925-3929 Revisión 3930-3934 Revisión 3935-3939 Revisión 3940-3944 Revisión 3945-3949 Revisión 3950-3954 Revisión 3955-3959 Revisión 3960-3964 Revisión 3965-3969 Revisión 3970-3974 Revisión 3975-3979 Revisión 3980-3984 Revisión 3985-3989 Revisión 3990-3994 Revisión 3995-3999 Revisión 4000-4004 Revisión 4005-4009 Revisión 4010-4014 Revisión 4015-4019 Revisión 4020-4024 Revisión 4025-4029 Revisión 4030-4034 Revisión 4035-4039 Revisión 4040-4044 Revisión 4045-4049 Revisión 4050-4054 Revisión 4055-4059 Revisión 4060-4064 Revisión 4065-4069 Revisión 4070-4074 Revisión 4075-4079 Revisión 4080-4084 Revisión 4085-4089 Revisión 4090-4094 Revisión 4095-4099 Revisión 4100-4104 Revisión 4105-4109 Revisión 4110-4114 Revisión 4115-4119 Revisión 4120-4124 Revisión 4125-4129 Revisión 4130-4134 Revisión 4135-4139 Revisión 4140-4144 Revisión 4145-4149 Revisión 4150-4154 Revisión 4155-4159 Revisión 4160-4164 Revisión 4165-4169 Revisión 4170-4174 Revisión 4175-4179 Revisión 4180-4184 Revisión 4185-4189 Revisión 4190-4194 Revisión 4195-4199 Revisión 4200-4204 Revisión 4205-4209 Revisión 4210-4214 Revisión 4215-4219 Revisión 4220-4224 Revisión 4225-4229 Revisión 4230-4234 Revisión 4235-4239 Revisión 4240-4244 Revisión 4245-4249 Revisión 4250-4254 Revisión 4255-4259 Revisión 4260-4264 Revisión 4265-4269 Revisión 4270-4274 Revisión 4275-4279 Revisión 4280-4284 Revisión 4285-4289 Revisión 4290-4294 Revisión 4295-4299 Revisión 4300-4304 Revisión 4305-4309 Revisión 4310-4314 Revisión 4315-4319 Revisión 4320-4324 Revisión 4325-4329 Revisión 4330-4334 Revisión 4335-4339 Revisión 4340-4344 Revisión 4345-4349 Revisión 4350-4354 Revisión 4355-4359 Revisión 4360-4364 Revisión 4365-4369 Revisión 4370-4374 Revisión 4375-4379 Revisión 4380-4384 Revisión 4385-4389 Revisión 4390-4394 Revisión 4395-4399 Revisión 4400-4404 Revisión 4405-4409 Revisión 4410-4414 Revisión 4415-4419 Revisión 4420-4424 Revisión 4425-4429 Revisión 4430-4434 Revisión 4435-4439 Revisión 4440-4444 Revisión 4445-4449 Revisión 4450-4454 Revisión 4455-4459 Revisión 4460-4464 Revisión 4465-4469 Revisión 4470-4474 Revisión 4475-4479 Revisión 4480-4484 Revisión 4485-4489 Revisión 4490-4494 Revisión 4495-4499 Revisión 4500-4504 Revisión 4505-4509 Revisión 4510-4514 Revisión 4515-4519 Revisión 4520-4524 Revisión 4525-4529 Revisión 4530-4534 Revisión 4535-4539 Revisión 4540-4544 Revisión 4545-4549 Revisión 4550-4554 Revisión 4555-4559 Revisión 4560-4564 Revisión 4565-4569 Revisión 4570-4574 Revisión 4575-4579 Revisión 4580-4584 Revisión 4585-4589 Revisión 4590-4594 Revisión 4595-4599 Revisión 4600-4604 Revisión 4605-4609 Revisión 4610-4614 Revisión 4615-4619 Revisión 4620-4624 Revisión 4625-4629 Revisión 4630-4634 Revisión 4635-4639 Revisión 4640-4644 Revisión 4645-4649 Revisión 4650-4654 Revisión 4655-4659 Revisión 4660-4664 Revisión 4665-4669 Revisión 4670-4674 Revisión 4675-4679 Revisión 4680-4684 Revisión 4685-4689 Revisión 4690-4694 Revisión 4695-4699 Revisión 4700-4704 Revisión 4705-4709 Revisión 4710-4714 Revisión 4715-4719 Revisión 4720-4724 Revisión 4725-4729 Revisión 4730-4734 Revisión 4735-4739 Revisión 4740-4744 Revisión 4745-4749 Revisión 4750-4754 Revisión 4755-4759 Revisión 4760-4764 Revisión 4765-4769 Revisión 4770-4774 Revisión 4775-4779 Revisión 4780-4784 Revisión 4785-4789 Revisión 4790-4794 Revisión 4795-4799 Revisión 4800-4804 Revisión 4805-4809 Revisión 4810-4814 Revisión 4815-4819 Revisión 4820-4824 Revisión 4825-4829 Revisión 4830-4834 Revisión 4835-4839 Revisión 4840-4844 Revisión 4845-4849 Revisión 4850-4854 Revisión 4855-4859 Revisión 4860-4864 Revisión 4865-4869 Revisión 4870-4874 Revisión 4875-4879 Revisión 4880-4884 Revisión 4885-4889 Revisión 4890-4894 Revisión 4895-4899 Revisión 4900-4904 Revisión 4905-4909 Revisión 4910-4914 Revisión 4915-4919 Revisión 4920-4924 Revisión 4925-4929 Revisión 4930-4934 Revisión 4935-4939 Revisión 4940-4944 Revisión 4945-4949 Revisión 4950-4954 Revisión 4955-4959 Revisión 4960-4964 Revisión 4965-4969 Revisión 4970-4974 Revisión 4975-4979 Revisión 4980-4984 Revisión 4985-4989 Revisión 4990-4994 Revisión 4995-4999 Revisión 5000-5004 Revisión 5005-5009 Revisión 5010-5014 Revisión 5015-5019 Revisión 5020-5024 Revisión 5025-5029 Revisión 5030-5034 Revisión 5035-5039 Revisión 5040-5044 Revisión 5045-5049 Revisión 5050-5054 Revisión 5055-5059 Revisión 5060-5064 Revisión 5065-5069 Revisión 5070-5074 Revisión 5075-5079 Revisión 5080-5084 Revisión 5085-5089 Revisión 5090-5094 Revisión 5095-5099 Revisión 5100-5104 Revisión 5105-5109 Revisión 5110-5114 Revisión 5115-5119 Revisión 5120-5124 Revisión 5125-5129 Revisión 5130-5134 Revisión 5135-5139 Revisión 5140-5144 Revisión 5145-5149 Revisión 5150-5154 Revisión 5155-5159 Revisión 5160-5164 Revisión 5165-5169 Revisión 5170-5174 Revisión 5175-5179 Revisión 5180-5184 Revisión 5185-5189 Revisión 5190-5194 Revisión 5195-5199 Revisión 5200-5204 Revisión 5205-5209 Revisión 5210-5214 Revisión 5215-5219 Revisión 5220-5224 Revisión 5225-5229 Revisión 5230-5234 Revisión 5235-5239 Revisión 5240-5244 Revisión 5245-5249 Revisión 5250-5254 Revisión 5255-5259 Revisión 5260-5264 Revisión 5265-5269 Revisión 5270-5274 Revisión 5275-5279 Revisión 5280-5284 Revisión 5285-5289 Revisión 5290-5294 Revisión 5295-5299 Revisión 5300-5304 Revisión 5305-5309 Revisión 5310-5314 Revisión 5315-5319 Revisión 5320-5324 Revisión 5325-5329 Revisión 5330-5334 Revisión 5335-5339 Revisión 5340-5344 Revisión 5345-5349 Revisión 5350-5354 Revisión 5355-5359 Revisión 5360-5364 Revisión 5365-5369 Revisión 5370-5374 Revisión 5375-5379 Revisión 5380-5384 Revisión 5385-5389 Revisión 5390-5394 Revisión 5395-5399 Revisión 5400-5404 Revisión 5405-5409 Revisión 5410-5414 Revisión 5415-5419 Revisión 5420-5424 Revisión 5425-5429 Revisión 5430-5434 Revisión 5435-5439 Revisión 5440-5444 Revisión 5445-5449 Revisión 5450-5454 Revisión 5455-5459 Revisión 5460-5464 Revisión 5465-5469 Revisión 5470-5474 Revisión 5475-5479 Revisión 5480-5484 Revisión 5485-5489 Revisión 5490-5494 Revisión 5495-5499 Revisión 5500-5504 Revisión 5505-5509 Revisión 5510-5514 Revisión 5515-5519 Revisión 5520-5524 Revisión 5525-5529 Revisión 5530-5534 Revisión 5535-5539 Revisión 5540-5544 Revisión 5545-5549 Revisión 5550-5554 Revisión 5555-5559 Revisión 5560-5564 Revisión 5565-5569 Revisión 5570-5574 Revisión 5575-5579 Revisión 5580-5584 Revisión 5585-5589 Revisión 5590-5594 Revisión 5595-5599 Revisión 5600-5604 Revisión 5605-5609 Revisión 5610-5614 Revisión 5615-5619 Revisión 5620-5624	

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	ACTA DE REUNIÓN				
	Código:	SDS-DFO-FT-001	Versión:	1	
Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo					

ASISTENTES

Anexo listado de asistencia SDS-PYC-FT-002.

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-PYC-FT-002, según lineamiento SDS-PYC-LN-011

Evaluación y cierre de la reunión

¿Se logró el objetivo?	Observaciones (si aplica)
Si (X) No ()	No aplica.

* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.